



ПРИКАЗ

№ 63/1 -ОД

от 02.02.2022 г.

Об утверждении муниципального проекта «Профессиональная компетентность
директора школы: от качества управления к качеству образования»

В целях обеспечения реализации мероприятий муниципальной программы «Развитие образования Актанышского муниципального района Республики Татарстан на 2021-2023 годы» и повышения качества образования, в соответствии с Положением о МСОКО (№ 175-ОД от 17.01.2022 г.) приказываю:

1. Утвердить муниципальный проект «Профессиональная компетентность директора школы: от качества управления к качеству образования» (далее Проект). (Приложение);
2. Рекомендовать руководителям образовательных организаций Актанышского муниципального района, обеспечить реализацию мероприятий, предусмотренных Проектом и создание условий для эффективной деятельности проекта в образовательных организациях;
3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника МКУ «Управление образования» Исполнительного комитета Актанышского муниципального по учебно-методической работе Имамразыеву Г.Д.

Начальник



Р.М. Шакирова

«Профессиональная компетентность директора школы: от качества
управления к качеству образования»
Информационная карта проекта

1	Название проекта	«Профессиональная компетентность директора школы: от качества управления к качеству образования»
3	Руководитель проекта	Имамразыева Гульназахон Даврановна – заместитель начальника по учебно- методической работе МКУ «Управление образования» исполнительного комитета Актанышского муниципального района РТ
4	Наименование проводящей организации	Муниципальное казенное учреждение «Управление образования» Исполнительного комитета Актанышского муниципального района Республики Татарстан
5	Адрес организации	423740, Республики Татарстан, Актанышский район, с.Актаныш, ул. Пр.Ленина 17
6	Телефон E-mail	+7(855)-523-44-70 Roo.Aktanysh@tatar.ru
7	Цель проекта	Распространение и внедрение опыта эффективных управленческих практик по проблемным направлениям функционирования общеобразовательных организаций в целях повышения качества образованием.
8	Задачи проекта	Изучение опыта лучших управленческих практик в районе. Формирование управленческих практик перевода общеобразовательных организаций в эффективный режим развития. Формирование навыков руководителей по управлению изменениями в образовательной организации. Разработка инструментов и механизмов повышения компетенций руководителей общеобразовательных организаций с учетом имеющихся эффективных практик. Реализация плана мероприятий с целью повышения качества образованием в образовательных организациях района с учетом возможных рисков.
9	Срок реализации	1 этап Подготовительный. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта. Январь-апрель 2022
		2 этап Основной. Реализация проекта. Май 2022- март 2024
		3 этап Рефлексивно-оценочный. апрель – июль 2024
10	Участники проекта	Методическая служба МКУ « Управление образования» Исполнительного комитета Актанышского МР, руководители общеобразовательных организаций района.
11	Ожидаемые результаты	Создание банка данных управленческих проектов общеобразовательных организаций. Изменение на муниципальном уровне практики работы с руководителями общеобразовательных организаций как лидерами в образовании. Обеспечение профессионального роста руководителей общеобразовательных организаций Актанышского муниципального района. Реализация эффективных управленческих проектов с учетом проведения публичной защиты. Количество разработанных индивидуальных программ профессионального развития руководителей. Повышение качества образования в ОО Актанышского МР
12	Основные риски	Психологическая неготовность руководителей, низкая мотивация, отсутствие практики управления проектами.

		Отсутствие необходимых материально-технических и кадровых условий.
--	--	--

Описание проекта.

Цель проекта: Обеспечение непрерывного роста профессиональных компетенций педагогических работников и руководителей школ с целью повышения уровня освоения учащимися основных образовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования.

Задачи проекта:

Изучение опыта лучших управленческих практик в районе.

Формирование управленческих практик перевода общеобразовательных организаций в эффективный режим развития.

Формирование навыков руководителей по управлению изменениями в образовательной организации.

Разработка инструментов и механизмов повышения компетенций руководителей общеобразовательных организаций с учетом имеющихся эффективных практик.

Реализация плана мероприятий с целью повышение качества образования в ОО Актанышского МР

Ожидаемые результаты проекта:

Создание банка данных управленческих проектов общеобразовательных организаций.

Изменение на муниципальном уровне практики работы с руководителями общеобразовательных организаций как лидерами в образовании.

Обеспечение профессионального роста руководителей общеобразовательных организаций Актанышского муниципального района.

Реализация эффективных управленческих проектов с учетом проведения публичной защиты.

Количество разработанных индивидуальных программ профессионального развития руководителей.

Повышение качества образования в ОО Актанышского МР

Этапы и сроки реализации проекта:

этап Подготовительный. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта. Январь-апрель 2022 год

этап Основной. Реализация проекта. Май 2022 -март 2024 год

этап Рефлексивно-оценочный. Апрель - май 2024 год

Актуальность проекта

В соответствии с законом «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. образование – это единый целенаправленный процесс воспитания и обучения, являющийся общественно значимым благом и осуществляемый в интересах семьи, общества и государства. Основные характеристики образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогические условия, формы аттестации содержатся в образовательных программах, реализуемых конкретными организациями. Реализация образовательных программ является основным видом деятельности любой образовательной организации. Результаты работы общеобразовательной школы напрямую зависят от того, насколько эффективно и качественно осуществляется управление образовательным процессом, а также насколько качественные условия созданы для обучения и воспитания обучающихся.

Управление школой осуществляет директор, его заместители, руководители структурных подразделений. Высокий уровень профессиональной компетентности руководителей является основополагающим условием эффективного менеджмента, а значит и качества образования в данной образовательной организации. Профессиональная компетентность директора школы – это индивидуальное формируемое интегративное личностное образование, включающее в себя комплекс профессиональных знаний, умений, навыков, опыта, профессиональных личностных

качеств, способов мышления, педагогической и управленческой культуры необходимых для решения профессиональных задач образовательной направленности.

В условиях глобализации и цифровой трансформации социально-экономических, политических, культурных и других систем преобразуется и сфера образования: меняются подходы к организации образовательного процесса, совершенствуются стандарты обучения и воспитания, обновляется государственная политика, ставятся новые задачи перед работниками системы образования. В этих обстоятельствах руководителям образовательных организаций важно уметь быстро реагировать на вызовы внешней среды, адаптироваться к ним, находить нестандартные решения, применять эффективные управленческие методы и инструменты.

Качественные результаты в условиях постоянных изменений немислимы без повышения уровня профессиональной компетентности. Непрерывное профессионально-личностное совершенствование должно стать ключевым направлением развития педагогического и руководящего состава школы. Наиболее значимые участки работы - это принятие стратегических решений в условиях изменений, расстановка тактических приоритетов, управление командой, презентация в публичном пространстве. Эти и многие другие вопросы были учтены в проекте.

План мероприятий

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
1 этап. Подготовительный. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта				
1	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций «О муниципальном проекте «Профессиональная компетентность директора школы: от качества управления к качеству образования»	Январь 2022 г	Информирование руководителей общеобразовательных организаций. Обсуждение и корректировка плана мероприятий с учетом мнения	Имамразыева Г.Д., заместитель начальника управления образования по УМР

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	руководителей общеобразовательных организаций в целях перевода общеобразовательных организаций в эффективный режим развития»		руководителей.	
	Формирование банка данных руководителей общеобразовательных организаций Актанышского муниципального района	Февраль 2022 г.	Сформирован банк данных. Разработаны критерии выявления профессиональных компетенций руководителей общеобразовательной организации.	Имамразыева Г.Д., заместитель начальника управления образования по УМР Тагирова А.А., специалист по кадрам, Галиева И.И., методист, Салахов

				Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций
3	Выявление трех групп руководителей общеобразовательных организаций Актанышского муниципального района по основным проблемам	Июль 2022 г.	Определены группы руководителей общеобразовательных организаций Актанышского муниципального района	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты
4	Обсуждение модели сопровождения руководителей общеобразовательных организаций Актанышского муниципального района	Август 2022 г.	Выстраивание работы руководителями общеобразовательных организаций Мамадышского муниципального района по внедрению проекта	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты
5	Разработка модели индивидуальной программы профессионального развития руководителя общеобразовательной организации Актанышского муниципального района	Сентябрь 2022 г.	Индивидуальные программы профессионального развития руководителей общеобразовательных организаций Актанышского муниципального района (не менее 89%)	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты

2 этап. Основной. Реализация проекта.

7	Изучение эффективных управленческих практик	Октябрь 2022	Выявление лучших управленческих практик. Формирование банка управленческих проектов.	Команда проекта
8	Организация реализации	Октябрь	Осуществляется	Имамразыева Г.Д.

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
-------	--------------------------	-----------------------------	----------------------------------	-------------------------

	эффективных управленческих проектов	2022-июнь 2024 г.	методическое сопровождение реализации эффективных управленческих проектов	Методисты Команда проекта
9	Проведение фокус- групп с руководителями общеобразовательных организаций	Ноябрь 2022	Понимание и принятие проблем общеобразовательных организаций, их причин, повышение мотивации руководителей	Команда проекта
10	Организация мероприятий «Один день с эффективным руководителем»	С ноября 2022года	Повышение профессиональных компетенций руководителей	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты
11	Дни открытых дверей в общеобразовательных организациях, относящихся к категории эффективных	По отдельному графику	Распространение эффективного опыта	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты, директора школ
12	Организация семинар-практикумов, тренингов, круглых столов, занятия с привлечением директоров-практиков для руководителей образовательных организаций по обмену опытом	По отдельному графику С ноября 2022 года	Повышение профессиональных компетенций руководителей	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты
13	Организация и проведение «Фестиваля управленческих идей»	2022-2023 годы	Распространение управленческих практик. Повышение мотивации и заинтересованности руководителей.	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных

				организаций, методисты
14	Создание профессионального сообщества	С августа 2022 года	Взаимный обмен практиками, обеспечивающими	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	руководителей общеобразовательных организаций		достижение высоких результатов школ, в том числе в сложных социальных условиях, опытом реализации новых идей школьного образования. Возможность изучать результативные инструменты и технологии, обмениваться Мнениями в режиме открытого диалога.	директоров общеобразовательных организаций Руководители ОО
15	Разработка индивидуальных программ развития руководителей общеобразовательных организаций	До января 2023	Индивидуальные программы развития руководителей общеобразовательных организаций	Руководители общеобразовательных организаций
16	Организация и Проведение РМО Руководителей для представления промежуточных результатов проекта	По отдельном у графику	Обсуждение результатов и перспектив, внесение изменений в план мероприятий проекта	Команда проекта
17	Повторная оценка профессиональных компетенций руководителей на основе индикативного подхода	Апрель 2024	Анализ достижения/недостижения плановых показателей на учебный год	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты

3 этап. Рефлексивно-оценочный.

Анализ результатов реализации проекта, определение стратегии развития проекта

18	Анкетирование удовлетворенности участников образовательных отношений (педагоги, руководители общеобразовательных организаций)	Май 2024год	Аналитическая справка	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты
20	Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций по	июль 2024 год	Аналитическая справка	Имамразыева Г.Д, заместитель начальника управления образования по УМР, Салахов Р.З. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций, методисты

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	Результатам реализации проекта			
21	Мониторинг и анализ реализации план мероприятий проекта	июль 2024год	Аналитическая справка по результатам реализации проекта	Хазиева А.Н. Руководитель РМО директоров общеобразовательных организаций